

# Checklist grote projecten opgesteld door de Rekenkamercommissie

Hieronder een korte een invulling van de checklist grote projecten opgesteld door de Rekenkamercommissie. Een uitgebreide invulling van onderstaande punten is terug te vinden in het rapport van Antea.

## *Probleemanalyse*

Adequate huisvesting is nodig voor behoud van het voortgezet onderwijs in Coevorden. Als er geen uitzicht is op een efficiëntere en beter betaalbare huisvesting, komt De Nieuwe Veste binnen een paar jaar in grote financiële problemen en moet vanaf 2023 drastisch ingegrepen worden. Dit kan ertoe leiden dat de continuïteit van de school in gedrang komt doordat een deel van het onderwijsaanbod in Coevorden komt te vervallen. Het wordt dan bijvoorbeeld beperkt tot een afgeslankte vorm zoals een instroomlocatie voor alleen onderbouw. Ook is het mogelijk dat De Nieuwe Veste zelfs volledig moet sluiten in Coevorden.

Het is essentieel voor De Nieuwe Veste en (de regio) Coevorden dat de school een impuls krijgt. Om kwalitatief goed voortgezet onderwijs te kunnen blijven aanbieden in Coevorden waarbij zoveel mogelijk kinderen passend en thuisnabij onderwijs kunnen volgen. Met een investering in de huisvesting van De Nieuwe Veste kan modern voortgezet onderwijs in Coevorden gefaciliteerd worden. Verbetering van de huisvesting, onder andere qua capaciteit, functionaliteit, duurzaamheid en exploitatie, biedt een positieve en toekomstgerichte impuls aan de ontwikkeling van De Nieuwe Veste. Hiermee kan De Nieuwe Veste weer een (financieel) gezonde school worden en blijven. Het maakt Coevorden en de regio aantrekkelijk om te wonen en je als bedrijf te vestigen.

## *Oplossingsrichtingen*

Voor het locatieonderzoek zijn twee oplossingsrichtingen gelijkwaardig onderzocht. Het gaat om de huidige locatie van De Nieuwe Veste, De van Heeckerenlaan en om de locatie Holwert Midden. In het bijgevoegde rapport van Antea worden de voor- en nadelen en de risico's van beide varianten beschreven.

## *Second opinion*

In aanvulling op het rapport van HEMM 'Ruimte voor talentontwikkeling - toekomstvisie De Nieuwe Veste Coevorden' heeft PentaRho onderzoek gedaan naar de scenario's renovatie en combinatie nieuwbouw & renovatie. Antea heeft locatie onderzoek gedaan waarbij het rapport van HEMM als basis heeft gediend en waarop aanvullende onderzoeken zijn gedaan. De RUD heeft ook onderzoeken naar milieuzonering en externe veiligheid voor Holwert Midden uitgevoerd.

## *Belangen en wensen doelgroep*

Tijdens het onderzoekstraject is met verschillende doelgroepen gesproken.

Op De Nieuwe Veste is draagvlak voor nieuwbouw. Docenten en leerlingen worden in het traject meegenomen. Het volledige personeel is betrokken bij het opstellen van een functioneel programma van eisen. Ook leerlingen denken mee over een toekomstige school.

Er is contact geweest met Ondernemend Coevorden en bedrijven op Holwert Midden. Zij hebben aangegeven waar hun bedenkingen lagen en dit is meegenomen in het onderzoek. De detailhandel in de stad heeft aangegeven positief te zijn ten opzichte van een vestiging op Holwert Midden.

## *Doelstellingen*

Het doel van het locatieonderzoek is om volledige nieuwbouw op de locaties aan de van Heeckerenlaan en op bedrijventerrein Holwert Midden gelijkwaardig te onderzoeken en te beoordelen. Dit om de raad handvaten aan te reiken zodat zij een weloverwogen besluit kan nemen.

## *Risico's*

Voor beide locaties zijn risico's aan te merken.

Voor de Van Heeckerenlaan zijn de voornaamste risico's:

- Er bestaat een risico dat leerlingenaantallen fors teruglopen door tijdelijke huisvesting. Door DNV wordt dit effect geschat op 15%, maar het risico bestaat dat dit effect hoger uitvalt met als gevolg dat de onderwijsbijdrage afneemt en de kwaliteit van het onderwijs in Coevorden daalt;
- Een bestemmingsplanwijziging kan leiden tot vertraging. Dit leidt voor DNV ook tot een langere periode van hoge exploitatiekosten;
- Hogere kosten tijdelijke huisvesting. Vertragingen tijdens het bouwproces leiden er toe dat DNV langer in haar tijdelijke onderkomen blijft. De kosten voor tijdelijke huisvesting zijn voor de gemeente.

Voor Holwert Midden zijn de voornaamste risico's

- Het niet minnelijk kunnen verwerven van de benodigde gronden. Hierdoor zal de ontwikkeling vertraging oplopen, hetgeen voor DNV leidt tot een langere periode van hoge exploitatiekosten. Voor de gemeente kan dit leiden tot hogere aankoopkosten voor de gronden of uitgebreide procedures;
- Er komen bezwaren vanuit de omgeving (bijvoorbeeld bedrijven waarvan grond gekocht moet worden) waardoor de bestemmingsplanwijziging vertraging oploopt. Dit leidt voor DNV ook tot een langere periode van hoge exploitatiekosten;
- De bodem is vervuilerd dan verwacht en/ of sanering kost meer tijd. Dit leidt tot hogere saneringskosten voor de gemeente. Ook kan dit leiden tot vertraging, waardoor DNV langer blijft zitten met hoge exploitatiekosten.

Wettelijk is vastgelegd dat het bouwheerschap bij de school ligt. De Raad kan besluiten hiervan af te wijken. Op dit moment trekken gemeente en De Nieuwe Veste gezamenlijk op in het traject. De keuze voor het bouwheerschap zal later..... aan de Raad worden voorgelegd. Dit geeft meer voorbereidingstijd voor het maken van afspraken.

De risico's met betrekking tot de planning zijn voor beide locaties in kaart gebracht in het rapport van Antea.

#### *Doorlooptijd project*

Met ingang van het nieuwe schooljaar is bij De Nieuwe Veste het project nieuwbouw gestart. Er wordt gewerkt aan locatieafhankelijke trajecten zoals het opstellen van een functioneel programma van eisen. Na besluitvorming door de Raad zal het project voor de nieuwbouw van De Nieuwe Veste zich richten op de gekozen locatie. De verwachting is dat medio 2025 een nieuwe school gerealiseerd is. Dit is de minimale planning. Een overzicht van deze planning is opgenomen in het rapport van Antea.

#### *Wijzigingen in het project*

Indien er wijzigingen zijn in het project zal de raad op de hoogte worden gesteld. Indien het een financiële wijziging betreft zal de Raad om toestemming gevraagd worden.

Ook belanghebbenden in het project zoals DNV en omliggende bedrijven zullen geïnformeerd worden als er wijzigingen zijn in het project. DNV zal zelf zorgen voor de informatievoorziening naar medewerkers, ouders en leerlingen.

#### *Informeren Raad voortgang*

Tijdens de voortgang van het project zal de Raad op verschillende momenten geïnformeerd worden. Dit zal o.a. zijn bij de aanvang van de aanbesteding, na de keuze van het ontwerp en bij de oplevering. Ook zal in de kaderbrieven en bij de programmabegroting aandacht aan de voortgang van het project worden geschonken.