



EMBARGO tot dinsdag 18 juni 2013, 10.00 uur

Gemeente Coevorden beheerst strategische projecten steeds beter. Nu de sturing door de gemeenteraad nog.

Sinds 2008 beheerst de gemeente Coevorden strategische projecten steeds beter. De gemeenteraad en het college van burgemeester en wethouders kunnen echter hun samenspel nog verbeteren. Vooral in de periode tot 2008 ontbrak het de gemeente aan ervaring en elementaire expertise om grote opgaven op een professionele manier aan te pakken. Dit leidde tot onnodige schade. Dit zijn de belangrijkste conclusies uit het onderzoek naar de manier waarop de gemeente Coevorden strategische projecten aanpakt. Het onderzoek is uitgevoerd door de onafhankelijke rekenkamercommissie van de gemeente.

Oplossingen

De schade toont zich op drie terreinen: ten eerste was de afronding van de projecten Nieuwbouw Gemeentehuis en Holwert-Zuid later, duurder en op onderdelen anders dan gepland. Ten tweede in het huidige gebrek aan keuzevrijheid in het project Holwert-Zuid, als gevolg van eerder vastgelegde verplichtingen. Ten derde bij het beeld van de gemeenteraad over gemeentelijke projecten.

Deze problemen in het heden hadden voorkomen kunnen worden door vanaf het begin de algemene beginselen van projectmanagement toe te passen. Ten eerste, door projecten goed in fasen op te delen en ze zo overzichtelijk te maken. En ten tweede, door niet die fasen door elkaar te laten lopen maar door een fase compleet af te ronden en de opdrachtgevers (dat zijn de gemeenteraad of het College van Burgemeester en Wethouders) bewust te laten besluiten over de overgang naar de volgende fase.

Heden

Na 2008 is er een beweging richting professionalisering ingezet. Voorbeelden hiervan zijn dat de gemeente het project Wensbeeld 2.0 goed heeft uitgevoerd en dat de projecten Nieuwbouw Gemeentehuis en Holwert-Zuid binnen de laatst gestelde kaders blijven. De gemeente heeft bovendien beleid vastgesteld, in de vorm van de methode ProjectWise. Het ontbreekt echter ook sindsdien op onderdelen aan heldere afspraken over de toepassing hiervan. De belangrijkste vragen daarbij gaan over het samenspel tussen college en raad: hoe krijgt de raad informatie over strategische projecten en hoe kan hij daarover besluiten? De Gemeente Coevorden is dan ook nog niet aan het einde van het sinds 2008 ingezette verbeteringstraject.

Aanbevelingen

De Rekenkamercommissie Coevorden doet in het rapport drie aanbevelingen aan de gemeente. De aanbevelingen zijn in grote lijn dat ten eerste de gemeente haar beleid voor projectmatig werken en de toepassing daarvan moet verbeteren. Ten tweede, dat het samenspel tussen college en raad beter moet, zodat de raad beter kan sturen. Het college dient bij strategische projecten de raad in zijn besluitvorming te ondersteunen door meer kaderstellende voorstellen voor te leggen. De raad op zijn beurt moet het college meer daarnaar vragen. Ten derde, dat de gemeente bij strategische projecten in een zo vroeg mogelijk stadium de opgave zo overzichtelijk mogelijk moet maken.

Het College van B&W neemt in zijn bestuurlijk wederhoor de aanbevelingen in essentie over. De gemeenteraad spreekt op een later moment over het rapport.

Noot voor de redactie, niet voor publicatie:

De rekenkamercommissie overhandigt het rapport aan de voorzitter van de gemeenteraad, burgemeester Bert Bouwmeester. Dit gebeurt op dinsdag 18 juni 2013, om plm. 9.45 uur. De vertegenwoordigers van de media zijn van harte welkom bij de overhandiging, waarbij er gelegenheid is om vragen te stellen. Voor meer informatie kunt u contact opnemen met de voorzitter van de Rekenkamercommissie Coevorden, de heer Albert Smale (026 433 2412, smale014@wxs.nl).